

**Шагинян Сергей Георгиевич\*, Тухтеева Наталия Юрьевна\***

*\*Ростовский государственный университет путей сообщения (РГУПС), г. Ростов-на-Дону*

## **ОТНОШЕНИЯ АУТСОРСИНГА В РЫНОЧНОЙ АДАПТАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ ОАО «РЖД»**

*Аутсорсинг – доступный инструмент повышения эффективности деятельности предприятий железнодорожного транспорта в условиях структурного реформирования ОАО «РЖД». Он поэтапно и системно применяется практически во всех департаментах корпорации. Передача технологических процессов, функций и бизнес-процесов – следующий этап аутсорсинговых отношений. Основными проблемами развития последних в ОАО «РЖД» являются низкий уровень обоснованности принятия решений по аутсорсингу, непроработанность специализированных инструментов планирования и оценки социально-экономических и финансовых эффектов их реализации; отсутствие методического обеспечения оценки аутсорсинговых отношений.*

*Ключевые слова: железнодорожный транспорт, корпорация, структурные преобразования, издержки, аутсорсинг.*

**Shaginyan Sergei Georgievich, Tuhteeva Natalia Yurievna**

**OUTSOURCING IN THE STRUCTURAL REFORM**

**JOINT STOCK COMPANY «RUSSIAN RAILWAYS» (JSCo «RZD»)**

*Outsourcing – the accessible tool of increase of efficiency of activity of the enterprises of a railway transportation in conditions of structural reforming Open Society "RZD". Outsourcing stage by stage also it is system it is applied practically in all departments of Open Society "RZD". Outsourcing gradually and systematically applied in almost all departments of Joint Stock Company «Russian Railways» (JSCo «RZD»). The transfer of technological processes, functions and business-processes – the next phase of outsourcing relationships. The main problems of outsourcing relationships in JSCo « » are the low validity of the decision-making on outsourcing, absence of thorough planning and specialized tools to assess the socio-economic and financial effects of their implementation, lack of methodological support for evaluation of outsourcing relationships.*

*Key words: railway transport, the corporation, structural changes, the costs, outsourcing.*