

## СОДЕРЖАНИЕ

### Технические науки

- Барсуковская Т. А., Шипулин В. И., Лунандина Н. Д., Савва А. В.* Интенсификация технологии сырокопченых колбас с адаптированным пищевым модулем
- Данилов М. И., Романенко И. Г., Капаницкий Р. А.* Анализ погрешности восстановления параметров схемы замещения электроснабжения многоквартирного дома
- Лозовский В. Н., Лунин Л. С., Середин Б. М., Девицкий О. В.* Кристаллические свойства кремния, полученного методом термомиграции
- Масалова В. В., Оботурова Н. П., Лодыгина С. В., Гежина А. Н.* Перспективы использования молочной сыворотки для оптимизации реологических свойств безглютенового сыря в модельных тестовых системах
- Смолко Е. В., Барыбина Л. И., Куликова В. В., Кожевникова О. Н.* Структурно-механические свойства жировой композиции с использованием инулина и паштетных масс на ее основе

### Экономические науки

- Бондаренко Е. И., Карпунина Е. К.* Импортзамещение как инструмент стратегического планирования и прогнозирования деятельности промышленных предприятий
- Гавва Р. В.* Сопряжение социально-экономических программ с бюджетами разных уровней
- Горлов С. М., Джавадова О. М., Попова Ж. А.* Институциональные императивы государственного и частного партнерства в аграрной сфере региона
- Журавель В. Ф., Гречко В. В.* Формирование инвестиционной политики: инструмент успешного экономического развития Северо-Кавказского федерального округа
- Журавлева Е. П.* Анализ бухгалтерской отчетности как неотъемлемая часть управленческих решений
- Зенченко С. В., Леденева Е. О.* Методические основы формирования стратегии развития туризма в регионе
- Ибрагимова Н. А.* Программно-целевой подход к совершенствованию механизма муниципального финансового планирования
- Каллагов Б. Р., Цуциева М. В., Тедеева З. Б.* Актуальные проблемы функционирования потенциала национальной экономической системы
- Колмыкова Т. С., Казаренкова Н. П.* Стратегические направления развития кредитной деятельности коммерческого банка в условиях кризиса
- Комлев В. А., Нижегородцев Р. М., Носов А. Л.* Система основных показателей эффективности процесса подбора персонала на предприятии
- Лашкарева О. В.* Механизм повышения конкурентоспособности человеческого капитала в обеспечении форсированной инновационной индустриализации экономики
- Миленков А. В.* Концепция комплексного анализа состояния и тенденций развития социально-экономической сферы и финансовой системы на мезоуровне
- Петров А. Н.* Содержание и формы реализации инновационных процессов в сельскохозяйственном предпринимательстве
- Пономарева Е. А., Гюльнезерова М. Н.* Современные проблемы управления персоналом
- Савцова А. В., Гридина Т. А.* К вопросу о финансовой поддержке сельскохозяйственных товаропроизводителей



- Гадтаев Д. М., Жевора Ю. И.** Формирование адекватной системы социально-экономического развития республики Южная Осетия в условиях глобальной турбулентности национальной экономики
- Узденов И. Ш.** Оценка социальной составляющей инновационного потенциала региональных систем и управление ее развитием
- Черномордов Л. И.** Аудиторский бизнес стран Евразийского экономического союза
- Шидакова Е. Е.** Влияние «талант-менеджмента» на результативность работы организации

## **Педагогические науки**

- Бабич А. Г., Тер-Григорьянц Р. Г.** Моделирование процесса общественно-профессиональной экспертизы успешности социализации детей в системе дополнительного образования
- Клушина Е. А.** Активизация познавательной деятельности магистрантов в контексте таксономии Б. Блума
- Клушина Н. П.** Организация самостоятельной работы магистрантов в процессе обучения
- Кудря А. Д., Гладких Д. Г., Джавахов А. В.** Формирование физической культуры личности на основе компетентностного подхода
- Масюкова О. В., Московская Н. Л.** Виртуальная школа: миф или реальность?
- Митрофанова С. В., Луговая О. М.** Информационно-методическое сопровождение инновационной деятельности в системе высшего образования
- Симен-Северская О. В.** Электронные образовательные ресурсы как фактор социализации людей с инвалидностью
- Соловьева О. В., Цеев Р. А.** Развитие социального интеллекта будущих менеджеров в системе высшего профессионального образования
- Чернов А. Б., Яшуткин В. А.** Авторитарный стиль педагогического руководства в системе отношений «преподаватель-студент»: общая феноменологическая и понятийная характеристика

## **Об авторах**

**Барсуковская Татьяна Анатольевна, Шипулин Валентин Иванович,  
Лупандина Наталья Дмитриевна, Савва Анна Валерьевна**

## **ИНТЕНСИФИКАЦИЯ ТЕХНОЛОГИИ СЫРОКОПЧЕНЫХ КОЛБАС С АДАПТИРОВАННЫМ ПИЩЕВЫМ МОДУЛЕМ**

*Изучена возможность использования адаптированного пищевого модуля в производстве сырокопченых колбас. Установлено положительное влияние деминерализованной сыворотки на процесс размножения новых видов штаммов. Отмечено активное снижение водородного показателя, нарастание молочнокислых микроорганизмов и снижение потерь массы в модельных системах типа сырокопченых колбас с новыми видами штаммов в процессе ферментации. Выявлено, что нитрит натрия, используемый для формирования и стабилизации цветковых характеристик значительно снижается, при этом ухудшения устойчивости готового продукта к окислительным процессам в ходе хранения не отмечено.*

**Ключевые слова:** сырокопченые колбасы, стартовые культуры, деминерализованная сыворотка, интенсификация технологий, пищевые модули.

**Tatiana Barsukovskaya, Valentin Shipulin,  
Natalia Lupandina, Anna Savva**

### **THE INTENSIFICATION OF THE TECHNOLOGY OF SMOKED SAUSAGES WITH ADAPTED FOOD MODULE**

*Studied the possibility of use of adapted food module in the production of smoked sausages. The positive impact of demineralised whey in the process of breeding new strains. Active marked decrease in pH, increase in lactic acid microorganisms and the reduced mass loss in model systems of raw sausages with new types of strains during the fermentation process. It is revealed that sodium nitrite, used for the formation and stabilization of the color characteristics is greatly reduced, thus deteriorating the stability of the finished product to oxidative processes during storage is not observed.*

**Key words:** smoked sausage, starter culture, demineralized whey, intensification technologies, food modules.

**Данилов Максим Иванович, Романенко Ирина Геннадьевна,  
Капаницкий Роман Анатольевич**

## **АНАЛИЗ ПОГРЕШНОСТИ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ПАРАМЕТРОВ СХЕМЫ ЗАМЕЩЕНИЯ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ МНОГОКВАРТИРНОГО ДОМА**

*Рассмотрена возможность идентификации параметров кабелей на основе предполагаемых данных синхронных измерений мгновенных значений токов и напряжений. Проанализирована возникающая погрешность определения восстанавливаемых параметров от точности измерений. Показано влияние измерительного напряжения и тока на погрешность восстановления параметров. Определена погрешность параметров кабелей без учета емкостного тока.*

**Ключевые слова:** электроснабжение потребителей, параметры кабелей, косвенные измерения, мгновенные значения токов и напряжений, погрешность измерений.

**Maksim Danilov, Irina Romanenko,  
Roman Kapantskiy**

### **THE ANALYSIS OF FLAT BUILDING SUPPLY EQUIVALENT CIRCUIT CHARACTERISTIC RESTORING INACCURACY**

*The possibility of cable characteristic identification based on expected data of instantaneous current and voltage synchronous instrumentation was considered. The incipient inaccuracy of recoverable characteristic estimation from precision of measurement was analyzed. The measuring voltage and current influence on characteristic recovery inaccuracy was demonstrated. The cable characteristic inaccuracy nonmetering capacitive current was determined.*

**Key words:** consumer supply, cable characteristic, indirect measurement, instantaneous current and voltage, measurement inaccuracy.

Лозовский Владимир Николаевич, Лунин Леонид Сергеевич,  
Середин Борис Михайлович, Девитский Олег Васильевич

## КРИСТАЛЛИЧЕСКИЕ СВОЙСТВА КРЕМНИЯ, ПОЛУЧЕННОГО МЕТОДОМ ТЕРМОМИГРАЦИИ

*В статье приводятся результаты исследований кристаллической структуры областей кремния, локально перекристаллизованных в процессе термомиграции жидкой кремний-алюминиевой зоны кремниевой подложки. Селективным травлением кремния установлено, что в перекристаллизованном канале имеются области с повышенной дефектностью. Определено, что эти области расположены у поверхностей подложки, глубина этих областей не превышает толщины жидкой зоны. Вне дефектных областей канал имеет низкие значения плотности дислокаций и высокую степень монокристалличности кремния. С помощью методов рентгеновской дифрактометрии и просвечивающей электронной микроскопии высокого разрешения выявлено, что на границе «канал – подложка» имеют место дислокационные полупетли, которые лежат в поверхностных слоях лицевой и тыльной сторон подложки. В перекристаллизованных областях обнаружены {311} – дефекты.*

**Ключевые слова:** термомиграция, кремний, подложка, монокристалл, дислокации, кремний-алюминиевая зона.

**Vladimir Lozovskij, Leonid Lunin, Boris Seredin, Oleg Devitsky**  
**CRYSTAL PROPERTIES OF SILICON OBTAINED**  
**BY THERMOMIGRATION**

*The article presents research results of the crystal structure of the silicon regions, locally recrystallized in the process of thermomigration liquid silicon-aluminum areas of a silicon substrate. Selective etching of silicon is found that recrystallized in the channel, there are areas that have increased defects. Determined that these areas are located at the surfaces of the substrate, the depth of these areas does not exceed the thickness of the liquid zone. Out defective areas, the channel has low densities of dislocations and a high degree of monocrystalline silicon. Using the methods of x-ray diffractometry and transmission electron microscopy high resolution revealed that on the border of the channel and the substrate are dislocation half-stitch, which lie in the surface layers of the front and back sides of the substrate. In recrystallized areas are detected the {311} – defects.*

**Key words:** thermomigration, silicon, substrate, monocrystal, dislocation, silicon-aluminum zone.

**Масалова Валерия Валерьевна, Оботурова Наталья Павловна,  
Лодыгина Светлана Валентиновна, Гежина Анна Николаевна**

## **ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МОЛОЧНОЙ СЫВОРОТКИ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ РЕОЛОГИЧЕСКИХ СВОЙСТВ БЕЗГЛЮТЕНОВОГО СЫРЬЯ В МОДЕЛЬНЫХ ТЕСТОВЫХ СИСТЕМАХ**

*На сегодняшний день серьезной проблемой отрасли производства специализированной пищевой продукции остается повышение качества безглютеновых пищевых изделий. Применение различного рода пищевых микроингредиентов не обеспечивает в полной мере необходимых структурно-механических свойств безклейковинного теста. Применение творожной сыворотки в рецептурах модельных систем из аглютенового растительного сырья позволит решить проблему рационального использования вторичного молочного сырья и обеспечить оптимальные реологические свойства безглютенового пельменного теста.*

**Ключевые слова:** безглютеновое сырьё, безглютеновое тесто, адгезия, вторичное молочное сырьё, релаксация напряжений, упруго-пластические деформации.

**Valeriya Masalova, Natal'ya Oboturova, Svetlana Lodygina, Anna Gezhina**  
**PROSPECTS OF WHEY APPLICATION FOR GLUTEN-FREE  
RAW MATERIALS RHEOLOGICAL PROPERTIES OPTIMIZATION  
IN MODEL TEST SYSTEMS**

*Nowadays a serious problem of specialized food production industry is to improve the quality of gluten-free food products. The use of different kinds of food micro-ingredients does not provide fully the necessary structural and mechanical properties of gluten-free dough. Application of cheese whey in the formulation of gluten-free plant raw materials model systems allows solving the problem of secondary dairy raw materials rational utilisation to ensure gluten-free dumpling dough optimal rheological properties.*

**Key words:** gluten-free raw materials, gluten-free dough, adhesion, the secondary dairy raw materials, stress relaxation, elastoplastic deformation.

**Смолко Евгения Викторовна, Барыбина Людмила Ивановна,  
Куликова Валентина Васильевна, Кожевникова Ольга Николаевна**

## **СТРУКТУРНО-МЕХАНИЧЕСКИЕ СВОЙСТВА ЖИРОВОЙ КОМПОЗИЦИИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИНУЛИНА И ПАШТЕТНЫХ МАСС НА ЕЕ ОСНОВЕ**

*Разработка технологии мясных продуктов пониженной жирности с использованием натуральных растительных ингредиентов является весьма актуальной. Введение жировых композиций на основе инулина цикория взамен жирного сырья в рецептуру паштета значительно улучшает структурно-механические свойства паштетных масс. Новые виды паштетов не уступают по прочностным характеристикам и другим структурно-механическим свойствам паштетам, изготовленным по традиционным рецептурам, что позволяет расширить линейку продуктов с низким содержанием жира.*

**Ключевые слова:** *инулин цикория, жировая композиция, паштеты мясные и мясосодержащие, структурно-механические свойства.*

**Evgeniya Smolko, Lydmila Barybina, Valentina Kulikova,  
Olga Kozhevnikova**

### **STRUCTURAL AND MECHANICAL PROPERTIES OF THE FATTY COMPOSITION WITH USAGE OF INULIN AND PASTE MASSES BASED ON IT**

*Development of technology of meat products with reduced fat content with usage of natural cereal ingredients is rather actually nowadays. Introduction of chicory inulin based fat compositions instead of fat stuff to paste receipt will significant improve structural and mechanical properties of product. A new kind of pastes have equal value of structural and mechanical properties with traditional pastes, so it allowed to expend the assortment of low-fat products.*

**Key words:** *inulin, fatty composition, meat paste, structural and mechanical properties.*

**Бондаренко Евгения Игоревна, Карпунина Евгения Константиновна**

## **ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

*В статье раскрыто значение импортозамещения как государственной политики и как перспективной стратегии развития предприятия. Определены цели и специфика трех основных стратегий импортозамещения: внутри ориентированного, внешне ориентированного и смешанного. Предложены различные этапы разработки стратегии импортозамещения: для создающихся промышленных предприятий – на этапе бизнес-планирования, для действующих – на этапе пересмотра стратегии компании. Уточнены определения категорий «импортозамещение», «отечественный производитель», «локализация производства».*

**Ключевые слова:** импортозамещение, стратегия, отечественный производитель, стратегическое планирование и прогнозирование, локализация производства.

**Evgeniya Bondarenko, Evgeniya Karpunina**

### **IMPORT SUBSTITUTION AS AN INSTRUMENT OF STRATEGIC PLANNING AND FORECASTING AT INDUSTRIAL ENTERPRISES**

*The article deals with import substitution as a governmental policy and as a challenging strategy of enterprise development. Purposes and specific characteristics of the three main import substitution strategies – domestic-oriented, external-oriented and mixed – are outlined. Different stages of import substitution strategy development are set forward: for industrial enterprises to be founded – at the stage of business planning, for operating industrial enterprises – at the stage of the company strategy review. The definitions of «import substitution», «domestic manufacturer» and «production localization» are specified.*

**Key words:** import substitution, strategy, domestic manufacturer, strategic planning and forecasting, production localization.

Гавва Руслан Витальевич

## СОПРЯЖЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОГРАММ С БЮДЖЕТАМИ РАЗНЫХ УРОВНЕЙ

*В статье рассматривается получившая широкое распространение в России и во всем мире практика разработки и реализации социально-экономических программ, которая сталкивается с проблемой несоответствия структурного построения целевых программ и схем формирования федерального, региональных и местных бюджетов, из средств которых финансируются программы. Анализируются подходы к решению этой проблемы посредством перехода к программно-целевому бюджетированию, позволяющему состыковать бюджеты разных уровней с целями, задачами, мероприятиями социально-экономических программ, источником финансирования которых служат бюджеты.*

**Ключевые слова:** социально-экономическая программа, целевая программа, цели, задачи, программные мероприятия, бюджет, федеральный бюджет, региональные бюджеты, финансирование, бюджетная классификация, программно-целевое бюджетирование.

**Ruslan Gavva**

### PAIR OF SOCIO-ECONOMIC PROGRAMS WITH BUDGETS OF DIFFERENT LEVELS

*Widely used in Russia and in the world practice of development and realization of socio-economic programs is faced with the problem of non-compliance of the structural construction of targeted programs and schemes of the formation of the federal, regional and local budgets, which are funded from the funds of the program. The article analyzes the approaches to solving this problem by means of transition to performance budgeting, allowing dock budgets of different levels with goals, objectives, measures of socio-economic programs, which serve as a source of funding budgets.*

**Key words:** socio-economic program, target program, goals, objectives, program activities, the budget, the federal budget, regional budgets, finance, budget classification, program budgeting.

**Горлов Сергей Михайлович, Джавадова Овсання Мэлистовна,  
Попова Жанета Аслановна**

## **ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ИМПЕРАТИВЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В АГРАРНОЙ СФЕРЕ РЕГИОНА**

*В статье обоснована актуальность развития государственного и частного партнерства, раскрыты ключевые понятия институциональных императивов экономического роста, проблема обеспечения продовольственной безопасности, обозначены проблемы реализации социального обустройства и модернизации инфраструктуры аграрных регионов, задачи привлечения капитала в государственный и муниципальный секторы в аграрной сфере, выработаны пути построения партнерства в современных условиях, создание в регионе правовой базы для эффективного функционирования государственного и частного партнерства.*

**Ключевые слова:** государственное и частное партнерство, законодательство и проекты государственного и частного партнерства, проблемы и перспективы развития партнерства в регионе.

**Sergey Gorlov, Ovsanna Dzhavadova, Ganeta Popova**  
**INSTITUTIONAL IMPERATIVES OF THE STATE AND PRIVATE PARTNERSHIP  
IN THE AGRICULTURAL SECTOR THE REGION**

*In the article the urgency of development of the state and private partnership is proved, key concepts of institutional imperatives of economic growth, a problem of ensuring food security are opened, problems of realization of social arrangement and modernization of infrastructure of agrarian regions, problems of attraction of the capital in the state and municipal sectors in the agrarian sphere are designated, ways of creation of partnership in modern conditions, creation in the region of legal base for effective functioning of the state and private partnership are developed.*

**Key words:** public and private partnership, legislation and public and private partnerships, the problems and prospects of partnership development in the region.

**Журавель Виталий Фёдорович, Гречко Владимир Владимирович**

**ФОРМИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ:  
ИНСТРУМЕНТ УСПЕШНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
СЕВЕРО-КАВКАЗСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА**

*В статье проведен анализ валового регионального продукта (ВРП) в Северо-Кавказском федеральном округе, исследован инвестиционный потенциал и нынешнее состояние инвестиционной деятельности в Северо-Кавказском федеральном округе, проведена оценка инвестиционных вложений в основной капитал, а также предложены принципы формирования успешной инвестиционной политики в Северо-Кавказском федеральном округе.*

**Ключевые слова:** экономика, инвестиции, инвестиционный потенциал, инвестиционные вложения в основной капитал, инвестиционная политика.

**Vitaly Zhuravel, Vladimir Grechko**

**THE FORMATION OF INVESTMENT POLICY: A TOOL OF SUCCESSFUL ECONOMIC  
DEVELOPMENT THE NORTH CAUCASIAN FEDERAL DISTRICT**

*In the article the analysis of the gross regional product (GRP) in the North Caucasus Federal district, investigated the investment potential and the current state of investment activity in the North Caucasus Federal district, the assessment of investments in fixed capital, as well as the proposed principles for the formation of successful investment policy in the North Caucasus Federal district.*

**Key words:** economy, investments, investment potential, investments in fixed assets, investment policy.

Журавлева Елена Петровна

## АНАЛИЗ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ КАК НЕОТЪЕМЛЕМАЯ ЧАСТЬ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

*В статье рассмотрены понятие, основные задачи и преимущества анализа бухгалтерской отчетности, прежде всего бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках. Предлагается методика бухгалтерского анализа модернизации производства предприятия в рамках налогового планирования, которая не нарушает целостного информационного потока формирования учетных и отчетных данных предприятия, основу которой составляет идея структурно-логического моделирования и формализации информационных потоков на основе использования принципов и методов бухгалтерского учета и анализа.*

**Ключевые слова:** бухгалтерский анализ, бухгалтерская отчетность, модернизация производства, налоговое планирование.

**Elena Zhuravleva**

### ANALYSIS OF FINANCIAL STATEMENTS AS AN INTEGRAL PART OF ADMINISTRATIVE DECISIONS

*We consider the concept, the main challenges and benefits analysis of financial statements, in particular, the balance sheet and the profit and loss statement. The technique of accounting analysis of enterprise modernization of production within the framework of tax planning that does not violate the integrity of the information flow of formation of accounting and reporting of enterprise data, which is based on the idea of structural and logical modeling and formalizing the flow of information through the use of accounting principles and methods and analysis.*

**Key words:** accounting analysis, financial statements, modernization of production, tax planning.

**Зенченко Светлана Вячеславовна, Леденева Екатерина Олеговна**

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА В РЕГИОНЕ**

*Туризм – это самая динамичная сфера мировой экономики. Потенциал данной сферы в России использован недостаточно, особенно на региональном уровне. Туристский бизнес необходимо рассматривать как один из способов экономического развития России, особенно в условиях текущего кризиса. Потенциал нашей страны в этом направлении огромен, тем не менее развитие туризма в нашей стране проблематично по ряду причин, характерных для большинства регионов России. Однако следует отметить, что кризис российской экономики не только сдерживает, но и создает благоприятные возможности для подъема российской туристической отрасли и перевода ее на качественно новый уровень.*

**Ключевые слова:** туризм, экономика, туристский потенциал, развитие региона.

**Svetlana Zenchenko, Ekaterina Ledenyeva**  
**METHODICAL BASES OF FORMATION OF STRATEGY  
OF TOURISTIC DEVELOPMENT IN THE REGION**

*The tourism is one of the most dynamic branches of world economy which capacity is strongly underused in Russia, especially at the regional level. Tourism has to be one of key priorities of economic development of Russia, especially taking into account the current crisis. Possibilities of the country in this direction are huge, however development of tourism restrains of some problems which characteristic almost of each Russian region. In too time the crisis of the Russian economy does not only constrain, but also it creates favorable opportunities for growth of the Russian tourist branch and her transfers to qualitatively new level.*

**Key words:** tourism, economy, tourist capacity, development of the region.

**Ибрагимова Нахапу Адамовна**

## **ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЙ ПОДХОД К СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ МЕХАНИЗМА МУНИЦИПАЛЬНОГО ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ**

*В статье представлена разработанная система факторов, определяющих бюджетную обеспеченность муниципального образования, приведены меры повышения эффективности расходов бюджета субъекта РФ, предоставляемых в виде межбюджетных трансфертов, проанализированы удельные веса межбюджетных трансфертов (без субвенций) в собственных доходах местных бюджетов в разрезе федеральных округов, приведены вопросы совершенствования планирования местных финансов, направленная на активизацию экономического поведения муниципальной власти.*

***Ключевые слова:** бюджет, муниципальные финансы, межбюджетное регулирование, дотации, планирование, программно-целевой метод, целевые программы.*

**Nakhapu Ibragimova**  
**IMPROVING FINANCIAL MECHANISM OF THE MUNICIPAL  
PLANNING AS THE BASIS OF ECONOMIC ACTIVITY INCREASING LOCAL  
GOVERNMENT**

*The article develops a system of factors determining the fiscal capacity of the municipality, given the measures of increase of efficiency of budget expenditures of the RF subject, provided in the form of intergovernmental transfers analyzed the specific weight of interbudgetary transfers (excluding subventions) in own revenues of local budgets in the context of Federal districts, given the issues of improving the planning of local public Finance aimed at enhancing the economic behavior of municipal authorities.*

***Key words:** budget, municipal finance, intergovernmental regulation, subsidies, planning, program-target method, target programs.*

**Каллагов Борис Рамазанович, Цуцьева Мадина Валерьевна,  
Тедеева Залина Батрадзовна**

## **АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПОТЕНЦИАЛА НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ**

*В представленной статье анализируется состояние хозяйственных процессов в современной национальной экономической системе в условиях переходного периода. При характеристике сформировавшейся в современной России модели рыночной экономики в ней предметно обозначена геополитическая роль государства, из которой следует, что в социокультурном плане Россия выступает связующим звеном между цивилизациями западного и восточного типа. Отмечается, что в экономическом контексте российское общество исторически сформировалось как восточное, но вместе с тем оно сохранило свои особенные, только ей присущие нравственные основы деятельности и хозяйственные традиции.*

*Определены актуальные проблемы современного состояния экономики страны и выдвинут ряд предложений по совершенствованию механизма регулирования хозяйственных процессов, адекватных, по мнению авторов, динамике развития национальной экономической системы в условиях переходного периода.*

**Ключевые слова:** экономика переходного периода, чистый капитализм, современный капитализм, плановые методы хозяйствования, гуманизация экономики, человеческий потенциал, информатизация общества, глобализация хозяйственной деятельности, государственное регулирование, государственный контроль.

**Boris Kallagov, Madina Tsutsieva, Zalina Tedeeva  
ACTUAL PROBLEMS OF FUNCTIONING CAPACITY  
OF THE NATIONAL ECONOMIC SYSTEM**

*In present article is analyzed the condition of economical processes in modern national economic system in clauses of transitional period.*

*While looking through the formed modern Russian model of market economy geopolitical role of government is designated subject. In social and cultural context Russia appears to be a connecting link between eastern and western civilizations. It is noticed that Russian society in economical context historically formed in western type but at the same time it saved its own not alike with the overs features in economical traditions and activity.*

*Essential problems of modern society's condition of economic were identified and the line of offers to improve the methods of controlling economical processes, adequate the dynamics of transitional period, was introduced.*

**Key words:** economics of transition period, pure capitalism, modern capitalism, planning methods of economic management, humanization of the economy, human potential, informatization of society, globalization of economic activity, government regulation, government control.

Колмыкова Татьяна Сергеевна, Казаренкова Наталья Петровна

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ КРЕДИТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА<sup>1</sup>

*В статье представлены результаты исследования – разработка стратегических мероприятий для достижения сбалансированности кредитной деятельности коммерческого банка. На основе анализа результатов и специфики кредитной деятельности российских банков предложены мероприятия по выбору базовой кредитной стратегии в условиях кризиса с учетом обеспечения сбалансированности кредитного портфеля по критериям эффективности и рискованности. Теоретические и практические выводы, полученные в ходе исследования, могут быть использованы для дальнейших научно-теоретических исследований, а также при формировании стратегии развития кредитной деятельности конкретного банка в условиях кризиса.*

**Ключевые слова:** банк, кредит, кризис, депрессия, оживление, подъем, эффективность, рискованность, кредитная стратегия.

**Tat'jana Kolmykova, Natal'ja Kazarenkova**  
**THE STRATEGIC DIRECTIONS OF DEVELOPMENT OF BANK'S CREDIT ACTIVITY  
IN THE CRISIS CONDITIONS**

*The purpose of this study is to develop strategic measures to achieve a balance of credit activity of the commercial bank. Based on analysis of the results and specificity of the credit activity in Russian banks the measures were offered of the choice of basic credit strategy in crisis with a view to ensure the balance of the credit portfolio by efficiency and risk criteria. Theoretical and practical conclusions derived from this study may be used to further scientific and theoretical researches and in the formation of development strategy of credit activities in the particular bank in different economic conditions.*

**Key words:** bank, credit, crisis, depression, revival, rise, efficiency, riskiness, credit strategy.

**Комлев Виталий Александрович, Нижегородцев Роберт Михайлович,  
Носов Александр Леонидович**

## **СИСТЕМА ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЦЕССА ПОДБОРА ПЕРСОНАЛА НА ПРЕДПРИЯТИИ**

*В статье рассмотрена система основных показателей эффективности процесса подбора персонала на предприятии. Показаны факторы, влияющие на различные виды эффективности подбора: экономичность (ресурсоотдача), результативность и оперативность. Приведены примеры из практики, показывающие значимость каждого из рассматриваемых параметров для принятия решений об организации подбора персонала. Предложен подход к комплексной оценке эффективности подбора персонала на предприятии. Рассматриваются современные тренды в оценке эффективности, связанные с возрастанием роли интеллектуального капитала в производственных процессах.*

**Ключевые слова:** подбор кандидатов на работу, экономическая и результативная эффективность, конъюнктура рынка труда, условия труда.

**Vitaly Komlev, Robert Nizhegorodtsev, Alexander Nosov**

### **ANALYSIS SYSTEM KEY PERFORMANCE INDICATORS OF FILLING**

*The paper gives an analysis of the key performance indicators of the recruitment process in the enterprise. There are proved some factors influencing the efficiency of different types of selection – profitability (resource productivity), effectiveness and operability. There are given some practical issues illustrating validity of each factor for decision making in recruitment execution. There is invented an approach for a comprehensive assessment of the efficiency of recruitment in the company. The paper discusses contemporary trends in efficiency evaluation concerned the increasing role of intellectual capital in a process of production.*

**Key words:** the selection of candidates for a job, economic and productive efficiency, labor market conditions, working conditions.

Лашкарева Ольга Васильевна

## МЕХАНИЗМ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В ОБЕСПЕЧЕНИИ ФОРСИРОВАННОЙ ИННОВАЦИОННОЙ ИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

*В статье механизм формирования конкурентоспособного человеческого капитала рассматривается неразрывно от происходящих процессов на рынке труда. Приведен анализ основных факторов, характеризующих состояние рынка труда в Республике Казахстан. Определены необходимые преобразования в сферах, влияющих на воспроизводство человеческого капитала в новой реальности.*

**Ключевые слова:** человеческий капитал, конкурентоспособность, рынок труда, инновационная индустриализация.

**Olga Lashkareva**

### THE MECHANISM OF THE HUMAN CAPITAL COMPETITIVENESS IMPROVING IN THE PROVISION OF THE ECONOMY FORCED INNOVATIVE INDUSTRIALIZATION

*The mechanism of competitive human capital formation is considered in the article inseparably from the processes taking place in the labor market. The analysis of the main factors that characterize the state of the Kazakhstani labor market is given. The necessary transformation in the areas affecting the human capital reproduction in the new reality is shown.*

**Key words:** human capital, competitiveness, labor market, innovation industrialization.

Миленков Александр Владимирович

## КОНЦЕПЦИЯ КОМПЛЕКСНОГО АНАЛИЗА СОСТОЯНИЯ И ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СФЕРЫ И ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ НА МЕЗОУРОВНЕ

*Актуальность статьи определяется тем, что при исследовании процессов взаимодействия разноразрядных экономических систем следует применять объективные данные комплексного анализа их состояния и тенденций развития, концептуальные положения которого в настоящее время не выработаны в мере, позволяющей применять его в прикладных разработках. В статье изложены предложения автора по формированию концепции анализа состояния и тенденций развития социально-экономической сферы субъекта федерации и региональной финансовой системы, основанной на межуровневом подходе, позволяющем объективно оценить влияние комплекса финансовых организаций на развитие региона. Концепция включает обоснование состава и определения численной величины показателей, характеризующих социально-экономическое состояние субъекта федерации как эндогенных переменных относительно параметров региональной финансовой системы.*

**Ключевые слова:** комплексный анализ, социально-экономическая сфера, финансовая система, регион, субъект федерации, параметры, иерархия, межуровневый подход.

**Aleksandr Milenkov**

### THE CONCEPT OF A COMPREHENSIVE ANALYSIS OF STATUS AND TRENDS OF SOCIO-ECONOMIC AND FINANCIAL SYSTEM AT THE MESO-LEVEL

*The relevance of the article is the fact that in the study of processes of interaction of economic systems of different hierarchical levels should use objective data comprehensive analysis of the status and trends of development of conceptual provisions of which are currently not developed to the extent that allows its use in applied research. The article describes the author's suggestions for the formation of the concept of analysis of status and trends of development of the socio-economic sphere of the subject of Federation and a regional financial system based on inter-tier approach assessing the impact of complex financial institutions on the development of the region. The concept includes the substantiation of composition and of determining the numerical value of the indicators characterizing socio-economic condition of a region as an endogenous variable for the parameters of the regional financial system.*

**Key words:** comprehensive analysis, the socio-economic sphere, the financial system, region, subject of Federation, parameters, hierarchy, inter-level approach.

Петров Артем Николаевич

## СОДЕРЖАНИЕ И ФОРМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВЕ

*В статье рассматриваются актуальность и необходимость развития инновационных процессов в сельскохозяйственном предпринимательстве, раскрываются формы реализации с приведением примеров зарубежных стран и обоснованием необходимости развития технологических платформ как коммуникационного инструмента для активизации усилий по созданию перспективных коммерческих технологий, новых продуктов, привлечения дополнительных ресурсов на осуществление инновационной деятельности.*

**Ключевые слова:** предпринимательство, инновационная деятельность, технологическая платформа, стратегия развития, сельское хозяйство.

Artem Petrov

### CONTENT AND FORM OF IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE PROCESSES IN THE AGRICULTURAL ENTREPRENEURSHIP

*The article discusses the relevance and need for the development of innovative processes in the agricultural business, expanded forms of implementing the example of foreign countries on the need for the development of technology platforms as a communication tool for strengthening the building of the promising commercial technologies, new products, to attract additional resources for innovation activity.*

**Key words:** entrepreneurship, innovation, technology platform development strategy, agriculture.

**Пономарева Елена Анатольевна,  
Гюльнезерова Мальвина Нережуллаховна**

## **СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ**

*В статье рассматриваются сущность, причины возникновения, виды проблем управления персоналом, возникших при найме работников в организацию, при обучении, оплате труда, обеспечении развития, управлении кадровым резервом, а также их негативное воздействие на функционирование любого предприятия. Анализируются основные проблемы управления персоналом в современных условиях, на примере нефтяной компании ОАО «ЛУКОЙЛ», и пути их решения, а также стратегия и задачи управления персоналом предприятия.*

**Ключевые слова:** *проблемы управления персонала, проблема лучшего ученика, позитивная проекция, синдром старшего, синдром ожидания героя, текучка кадров, стратегия и задачи ОАО «Лукойл».*

**Elena Ponomareva, Malvina Gyulnezerova**

### **MODERN PROBLEMS OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT**

*The article discusses the essence, the emergence reasons, types of the problems of human resource management which have arisen when hiring workers in the organization during the training, compensation, ensuring development, management of a personnel reserve are considered, and also their negative impact on functioning of any enterprise. The main problems of human resource management in modern conditions, on the example of the oil company JSC Lukoil, and a way of their decision, and also strategy and problems of human resource management of the enterprise are analyzed.*

**Key words:** *problems of management of personnel, problem of the best pupil, positive projection, syndrome of the senior; syndrome of expectation of the hero, routine of shots, strategy and tasks of JSC Lukoil.*

Савцова Анна Валерьевна, Гридина Татьяна Алексеевна

## К ВОПРОСУ О ФИНАНСОВОЙ ПОДДЕРЖКЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

*В статье анализируются отдельные направления государственной поддержки сельхозтоваро-производителей с точки зрения оказываемого ими влияния на финансовые показатели деятельности сельскохозяйственных организаций. Приводятся математические расчеты по измерению силы влияния фактора предоставления бюджетного субсидирования на прибыльность отдельных видов деятельности в аграрном секторе. Даны рекомендации по совершенствованию методов поддержки аграриев.*

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, государственная поддержка, прибыль, субсидирование, корреляция, регион.

**Anna Savtsova, Tatyana Gridina  
TO THE QUESTION OF FINANCIAL SUPPORT  
AGRICULTURAL PRODUCERS**

*This article analyzes some directions of the state support of agricultural producers from the point of view of their effects on the financial performance of agricultural organizations. Mathematical calculations on the measurement of the impact of the factor of providing budgetary subsidies on the profitability of certain activities in the agricultural sector. Recommendations for improved support to farmers.*

**Key words:** agriculture, state support, profit, subsidies, correlation, region.

Тадтаев Дзамболат Мервадиикович, Жевора Юрий Иванович

**ФОРМИРОВАНИЕ АДЕКВАТНОЙ СИСТЕМЫ  
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
РЕСПУБЛИКИ ЮЖНАЯ ОСЕТИЯ  
В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ ТУРБУЛЕНТНОСТИ  
НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

*Основной целью исследования является формирование эффективного управления развитием национальной экономики. Результатом проведенного исследования являются концептуальные основы, которыми следует руководствоваться при построении социально-экономической системы Южной Осетии и которые позволяют гипотетически достичь оптимальной эффективности управления развитием национальной экономики. Предложена базисная конструкция организационно-экономического механизма восстановления национальной экономики.*

**Ключевые слова:** национальная экономика, социально-экономическая система, методологический подход, Республика Южная Осетия, инвестиционная привлекательность.

**Dzambolat Tadtaev, Jurij Zhevora  
FORMING OF REASONABLE SYSTEM OF SOCIAL-ECONOMIC  
DEVELOPMENT OF REPUBLIC OF SOUTH OSSETIA IN CONTEXT  
OF NATIONAL ECONOMIES GLOBAL TURBULENCE**

*The main objective of the study is to maintain an effective management of the national economy development. The result of the study is a conceptual background necessary to follow while building social-economic system of South Ossetia that allows to hypothetically achieve optimal development of the national economy. Basic model of economic mechanism for revival of national economy is provided.*

**Key words:** national economy, socio-economic system, a methodical approach, Republic of South Ossetia, investment attractiveness.

Узденев Иосиф Шагабанович

## ОЦЕНКА СОЦИАЛЬНОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНАЛЬНЫХ СИСТЕМ И УПРАВЛЕНИЕ ЕЕ РАЗВИТИЕМ

*В статье рассмотрены сущность и составляющие инновационного потенциала, выделены социальный, экономический, финансовый, научно-технический и организационно-правовой инновационные потенциалы, предложен показатель результативности использования инновационного потенциала, к социальным составляющим инновационного потенциала отнесены: доли занятых в науке и высокотехнологичных отраслях, число студентов высшего образования, доли населения с высшим образованием и с ученой степенью, уровень заработной платы лиц, занятых исследованиями и НИР; на основе расчетов выделены лидеры и аутсайдеры социального инновационного рейтинга, причины его низкого уровня. Сделан вывод, что последствием может быть отток высокопрофессиональных кадров из наукоемких отраслей в другие, сферы деятельности с более высокой оплатой труда. Предложена система мер по управлению социальной составляющей инновационного потенциала.*

**Ключевые слова:** инновационный потенциал, совокупность составляющих инновационного потенциала, результативность использования инновационного потенциала, социальная составляющая инновационного потенциала, показатели социальной составляющей инновационного потенциала, управление инновационным потенциалом социально-экономической системы.

Iosif Uzdenov

### EVALUATION OF THE SOCIAL COMPONENT OF INNOVATIVE CAPACITY OF REGIONAL SYSTEMS AND THE MANAGEMENT OF ITS DEVELOPMENT

*The essence and components of the innovation potential highlighted the social, economic, financial, scientific and technological, organizational and legal innovation potentials, proposed performance indicator of innovative potential use, to the social component of the innovation potential include: the proportion of people employed in science and high-tech industries, the number of students in higher education, the proportion of people with higher education and scientific degree, the wages level of persons employed in research; based on calculations of isolated leaders and outsiders of social innovation rankings, the reasons for its low level. It is concluded that the effect may be an outflow of highly qualified personnel of high-tech industries in other, more highly paid sectors of activity. The system of management measures the social component of innovative potential.*

**Key words:** innovative potential, a set of components of the innovation potential impact of the use of innovative potential, the social component of innovative potential indicators of the social component of innovative potential, management innovation potential socio-economic system.

**Черномордов Леонид Иванович**

## **АУДИТОРСКИЙ БИЗНЕС СТРАН ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА**

*Рассмотрены основные особенности аудиторской деятельности и перспективы развития единого рынка аудиторских услуг стран Евразийского экономического союза. Проанализированы действующие регуляторные подходы нормативного регулирования, отношение к применению международных стандартов аудита и международных стандартов финансовой отчетности и обоснована необходимость дальнейшего совершенствования национальных систем в контексте выработки единого подхода к регулированию аудита в странах Евразийского экономического союза.*

**Ключевые слова:** аудит, единый рынок аудиторских услуг, Евразийский экономический союз (ЕАЭС), национальные системы аудита.

**Leonid Chernomordov**

### **AUDIT BUSINESS OF EURASIAN ECONOMIC UNION**

*The main features of the audit activity and prospects of development of the single market for audit services of the Eurasian Economic Union. Analyzed the existing regulatory approaches regulation, to the application of international audit standards and international accounting standards and the necessity of further improvement of the national systems in the context of a common approach to the audit regulation in the countries of the Eurasian Economic Union.*

**Key words:** audit, a single market for audit services, the Eurasian Economic Union, the national auditing system.

Шидакова Елена Евгеньевна

## ВЛИЯНИЕ «ТАЛАНТ-МЕНЕДЖМЕНТА» НА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ РАБОТЫ ОРГАНИЗАЦИИ

*Данная статья посвящена описанию и исследованию влияния наличия талантливых работников на результативность работы организации. В ней раскрывается термин «талант-менеджмент» и формируется поэтапная система внедрения принципов «талант-менеджмента» в общую концепцию работы организации. А также доказывается необходимость использования данной системы для достижения успехов в работе организации.*

**Ключевые слова:** организация, работа организации, результативность, талант, талант-менеджмент, управление талантами, инкубация талантливых кадров, рекрутинг, ротация, менторинг.

**Elena Shidakova**

### THE IMPACT OF TALENT MANAGEMENT ON THE EFFECTIVENESS OF THE ORGANIZATION

*This article is devoted to the description and study of the influence of the availability of talented workers on the effectiveness of the organization. In it is revealed the term «talent management» and is formed by a phased system of implementing the principles of «talent management» in the overall concept of the organization. And also proves the necessity of the use of this system to achieve success in the work of the organization.*

**Key words:** organization, work of the organization, effectiveness, talent management, incubation of talented staff, recruiting, job rotation, mentoring.

**Бабич Анатолий Григорьевич, Тер-Григорьянц Радмила Георгиевна**

## **МОДЕЛИРОВАНИЕ ПРОЦЕССА ОБЩЕСТВЕННО-ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ УСПЕШНОСТИ СОЦИАЛИЗАЦИИ ДЕТЕЙ В СИСТЕМЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

*В статье рассмотрены особенности проведения общественно-профессиональной экспертизы успешности социализации детей в системе дополнительного образования на предмет соответствия общественному заказу.*

*Предложенная авторами модель общественно-профессиональной экспертизы позволила упорядочить процедуру общественно-профессиональной экспертизы, выделить базовые компоненты данной системы, показать их взаимосвязь, последовательность и взаимозависимость. Сформулированы основные принципы и методологические подходы проведения общественно-профессиональной экспертизы успешности социализации детей в системе дополнительного образования на предмет соответствия общественному заказу, а также представлен алгоритм ее реализации.*

**Ключевые слова:** образование, социализация, общественно-профессиональная экспертиза, общественный заказ, модель, контроль, качество, алгоритм, дополнительное образование детей.

**Anatoliy Babich, Radmila Ter-Grigor'yants**  
**MODELLING OF PROCESS OF PUBLIC AND PROFESSIONAL  
EXAMINATION OF SUCCESS OF SOCIALIZATION OF CHILDREN IN SYSTEM OF  
ADDITIONAL EDUCATION**

*In article describes the carrying out public and professional examination of success of socialization of children in system of additional education regarding compliance to the public order are considered.*

*The model of public and professional examination offered by authors, has allowed to order procedure of public professional examination, to allocate basic components of this system, to show their interrelation, sequence and interdependence. The basic principles and methodological approaches of carrying out public and professional examination of success of socialization of children in system of additional education regarding compliance to the public order are formulated, and also the algorithm of her realization is presented.*

**Key words:** education, socialization, public and professional examination, public order; model, control, quality, algorithm, additional education of children.

Клушина Екатерина Андреевна

## АКТИВИЗАЦИЯ ПОЗНАВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАГИСТРАНТОВ В КОНТЕКСТЕ ТАКСОНОМИИ Б. БЛУМА

*В статье обосновывается актуальность активизации познавательной деятельности магистрантов. Дается характеристика таксономии Б. Блума. Раскрываются уровни мыслительных процессов: запоминание, понимание, применение, анализ, синтез, оценка и описываются задачи в глагольной форме для каждого уровня. Предлагаются задания для магистрантов по дисциплине «Организационное обеспечение деятельности учреждений социальной защиты», разработанные автором на основе таксономии Б. Блума. Анализируются достижения магистрантов после внедрения данного метода обучения.*

**Ключевые слова:** образовательные цели, когнитивная сфера личности, таксономия, уровни мыслительных процессов, запоминание, понимание, применение, анализ, синтез, оценка.

**Ekaterina Klushina**

### INTENSIFICATION OF COGNITIVE ACTIVITY OF MASTERS IN THE CONTEX OF TAXONOMY B. BLOOM

*The article substantiates the relevance of intensification of cognitive activity of masters. The article gives a description of Bloom's taxonomy. Disclosed levels of mental processes: memorization, understanding, application, analysis, synthesis, evaluation, and describes the problem in verbal form for each level. The article offers jobs for masters on the subject of «Organizational support of institutions of social protection», developed by the author based on Bloom's taxonomy. The article analyzes the achievement of masters after the introduction of this training method.*

**Key words:** educational goals, cognitive sphere of personality, taxonomy, level thought processes, memory, understanding, application, analysis, synthesis, evaluation.

Клушина Надежда Павловна

## ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ МАГИСТРАНТОВ В ПРОЦЕССЕ ОБУЧЕНИЯ

*В статье рассматривается новая парадигма самостоятельной работы магистрантов. Данный феномен интерпретируется как способ осуществления магистрантами самостоятельной познавательной деятельности. В контексте новых требований описывается организация самостоятельной работы магистрантов по дисциплине «Социальная психология управления». Раскрываются три вида самостоятельной работы: под руководством преподавателя, индивидуальная и свободная. Предлагаются различные формы и методы самостоятельной работы магистрантов. Анализируются результаты опытно-экспериментальной работы по организации самостоятельной работы.*

**Ключевые слова:** самостоятельная работа, виды самостоятельной работы: под руководством преподавателя, индивидуальная, свободная, компетенции, субъектность, формы и методы самостоятельной работы магистрантов.

**Nadezhda Klushina**

### ORGANIZATION OF INDEPENDENT WORK OF MASTERS IN LEARNING PROCESS

*The article discusses the new paradigm of independent work of masters. This phenomenon is interpreted as a way to exercise independent informative activity of masters. In the context of new requirements in the article describes the organization of independent work of master's degree on the subject «Social Psychology of Management». The article describes three kinds of independent work: under the guidance of the teacher, individual and free. The article offers variety forms and methods of independent work of masters. In the article analyzes the results of experimental work on the organization of independent work.*

**Key words:** independent work, the types of independent work: teacher-led, individual, free, competence, subjectivity, forms and methods of independent work of masters.

Кудря Александр Дмитриевич, Гладких Дмитрий Геннадьевич,  
Джавахов Анастас Вячеславович

## ФОРМИРОВАНИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ ЛИЧНОСТИ НА ОСНОВЕ КОМПЕТЕНТНОСТНОГО ПОДХОДА

*В статье рассматривается наличие необходимой для профессии совокупности знаний, умений, навыков и связанных с ними определенных интеллектуально-творческих способностей, а также личностных качеств, экстраполирующихся в деятельность посредством определенного набора компетенций или отдельной компетенции. Приведены основные составляющие профессиональной компетентности в контексте физической культуры и педагогической науки.*

**Ключевые слова:** компетентность, уровень компетентности, общий набор формируемых компетенций, компетенция, профессионализм.

**Aleksandr Kudrya, Dmitry Gladkikh, Anastas Dzhavakhov**  
**FORMATION OF PHYSICAL EDUCATION OF THE PERSON ON THE BASIS**  
**OF THE COMPETENCE APPROACH**

*The article discusses the availability of the necessary occupation for the body of knowledge, skills and related specific intellectual and creative abilities, as well as personal qualities, are extrapolated to work through a certain set of competencies or a particular expertise. The basic components of professional competence in the context of physical culture and pedagogical science.*

**Key words:** competence, competence, formed a common set of competencies, competence, professionalism.

**Масюкова Ольга Викторовна, Московская Наталия Леонидовна**

## **ВИРТУАЛЬНАЯ ШКОЛА: МИФ ИЛИ РЕАЛЬНОСТЬ?**

*В статье рассматриваются особенности интернет-школы как одного из компонентов виртуального образовательного пространства. В работе обозначены такие проблемы, как появление термина «виртуальная школа», а также ее основные преимущества. Особое внимание уделено организации образовательного процесса в виртуальной школе и характеристикам коммуникативной среды ВОС. Также приведены доказательства того, что виртуальная школа способна повысить эффективность образовательного процесса.*

**Ключевые слова:** виртуальная школа, учебно-педагогическая деятельность, виртуальная образовательная среда, образовательный процесс, иностранный язык, технологизация, учебный курс.

**Olga Masyukova, Natalia Moskovskaya**  
**CYBERSCHOOL: MYTH OR REALITY?**

*This article is devoted to the particular qualities of cyberschool as one of the components of the virtual educational space (VES). The investigation deals with such problems as the origin of the term «cyberschool» and its advantages. Particular emphasis has been placed on organization of educational process at cyberschool and characteristics of VES. This article has evidences that cyberschool is able to improve the efficiency of the educational process.*

**Key words:** cyberschool, teaching and learning practice, virtual educational space, educational process, foreign language, technologization, curriculum.

Митрофанова Светлана Викторовна, Луговая Ольга Михайловна

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СИСТЕМЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

*В статье представлен анализ особенностей инновационной деятельности в системе высшего образования. Представлена система базовых понятий педагогической инноватики через основные составляющие инновационной деятельности в системе образования. Систематизирована классификация педагогических инноваций. Рассмотрены факторы, оказывающие влияние на ход инновационных процессов. Авторы раскрывают теоретические и технологические аспекты информационно-методического сопровождения внедрения педагогических инноваций.*

**Ключевые слова:** педагогические инновации, инновационная деятельность, информационно-методическое сопровождение.

**Svetlana Mitrofanova, Olga Lugovaya**

### **INFORMATIONAL AND METHODOLOGICAL SUPPORT OF INNOVATIVE ACTIVITY IN SYSTEM OF HIGHER PROFESSIONAL EDUCATION**

*The article presents an analysis of the characteristics of innovation in higher education. The system of basic concepts of educational innovation through the main components of innovation in the education system is presented in the article. Classification of pedagogical innovations is systematized. The factors that influence the course of innovation processes were examined. The authors reveal the theoretical and technological aspects of information and methodological support for the implementation of pedagogical innovations.*

**Key words:** pedagogical innovation, innovation, information and methodological support.

Симен-Северская Ольга Викторовна

## ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ КАК ФАКТОР СОЦИАЛИЗАЦИИ ЛЮДЕЙ С ИНВАЛИДНОСТЬЮ

*В статье представлено описание новых форм обучения с использованием электронных образовательных ресурсов, внедряемых в европейских и российских высших учебных заведениях. Рассмотрены преимущества применения электронного обучения. Проанализировано влияние использования электронных образовательных ресурсов при обучении людей с инвалидностью на их социализацию и последующую интеграцию в общество.*

**Ключевые слова:** инвалидность, социализация, образование, электронное обучение, смешанное обучение, онлайн обучение, массовый открытый онлайн курс, информационные и коммуникационные технологии, дистанционные образовательные технологии.

**Olga Simen-Severskaya**

### **ELECTRONIC EDUCATIONAL RESOURCES AS A FACTOR OF THE SOCIALISATION OF PEOPLE WITH DISABILITIES**

*The article presents the description of new forms of e-learning resources. The article reviews the advantages of the using of e-learning resources. The author analyzes the impact of the using of electronic educational resources on the socialization and integration of people with disabilities.*

**Key words:** disability, socialization, education, e-learning, blended learning, online learning, massive open online course, information and communication technologies, distance educational technologies.

Соловьева Ольга Владимировна, Цеев Роман Адамович

## РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОГО ИНТЕЛЛЕКТА БУДУЩИХ МЕНЕДЖЕРОВ В СИСТЕМЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

*В статье раскрывается роль и значение развития социального интеллекта будущих менеджеров в системе высшего профессионального образования. Подчеркивается, что со сменой требований к современному менеджеру как субъекту профессиональной деятельности меняются требования к процессу его профессионализации, что вызывает необходимость инновационного проектирования образовательной среды вуза. Раскрывается сущность социального интеллекта и его место в структуре профессионально важных качеств менеджера. Обозначены общие ориентиры в направлении развития социального интеллекта студентов-менеджеров в системе высшего профессионального образования.*

**Ключевые слова:** *социальный интеллект, высшее профессиональное образование, студенты-менеджеры.*

**Olga Solovyova, Roman Tseev**

### DEVELOPMENT OF SOCIAL INTELLIGENCE OF FUTURE MANAGERS IN THE SYSTEM OF HIGHER EDUCATION

*The article deals with the role and importance of social intelligence of the future managers in system of higher education. It is emphasized that the change of requirements for modern managers, as a subject of professional activity are changing requirements for its professionalization process that calls for innovative designing of the educational environment of high school. The essence of social intelligence and its place in the structure of professionally important qualities of the manager. Marked general orientation towards the development of social intelligence of students-managers in the system of higher education.*

**Key words:** *social intelligence, higher education, managers, students.*

Чернов Андрей Борисович, Яшуткин Вячеслав Анатольевич

## **АВТОРИТАРНЫЙ СТИЛЬ ПЕДАГОГИЧЕСКОГО РУКОВОДСТВА В СИСТЕМЕ ОТНОШЕНИЙ «ПРЕПОДАВАТЕЛЬ – СТУДЕНТ»: ОБЩАЯ ФЕНОМЕНОЛОГИЧЕСКАЯ И ПОНЯТИЙНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА**

*В статье проанализированы сущностные характеристики авторитарного педагогического руководства в системе отношений «преподаватель – студент». При этом данный анализ осуществлен в контексте смыслового значения понятий «власть» и «свобода», что позволило дифференцировать авторитарный стиль осуществления преподавателем руководящей деятельности по отношению к студентам и выделить в обозначенном стиле не только деструктивные, но и конструктивные стороны. В статье доказывается, что при определенных объективно-ситуативных условиях авторитаризм преподавателя в отношении к студентам имеет право на существование.*

**Ключевые слова:** *власть, потребность во власти, потребность в свободе, авторитарно-деспотический стиль педагогического руководства, нормативно-авторитарное (авторитарно-деловое) педагогическое руководство.*

**Andrey Chernov, Vyacheslav Yashutkin**

### **THE AUTHORITARIAN STYLE OF PEDAGOGICAL LEADERSHIP IN THE SYSTEM OF RELATIONS «TEACHER – STUDENT»:**

#### **A COMMON PHENOMENOLOGICAL AND CONCEPTUAL CHARACTERISTICS**

*The article analyses the essential characteristics of the authoritarian pedagogic guidance in relations «teacher – student». The analysis carried out in the context of the meaning of the terms «power» and «freedom», allowing to differentiate authoritarian style implementation of teacher leadership in relation to students and highlight the designated style not only destructive, but constructive side. In the article it is shown that under certain conditions the situational objectively authoritarianism teacher against student has a right to exist.*

**Key words:** *power; need power; the need for freedom, authoritarian-style despotic pedagogical guidance, regulatory and authoritarian (authoritarian-business) pedagogical leadership.*

## СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ:

- Бабич Анатолий Григорьевич**, кандидат технических наук, доцент, заведующий кафедрой технической эксплуатации автомобилей Северо-Кавказского федерального университета. E-mail: delightful@bk.ru
- Барсуковская Татьяна Анатольевна**, аспирант СКФУ, ассистент кафедры технологии мяса и консервирования СКФУ. E-mail: solnce-26rus@yandex.ru
- Барыбина Людмила Ивановна**, кандидат технических наук, доцент, доцент кафедры «Технология мяса и консервирования» СКФУ. E-mail: baribinali@yandex.ru
- Бондаренко Евгения Игоревна**, аспирант института экономики, управления и сервиса ТГУ им. Г.Р. Державина, г. Тамбов. E-mail: bondarenko.eugenia@gmail.com
- Гавва Руслан Витальевич**, кандидат экономических наук, начальник отдела анализа и сопровождения программных документов, реализуемых на территории Северо-Кавказского федерального округа, Министерство Российской Федерации по делам Северного Кавказа, г. Москва. E-mail: gavva@rambler.ru
- Гежина Анна Николаевна**, старший лаборант химического анализа кафедры технологии мяса и консервирования Института живых систем СКФУ. E-mail: annagejina@rambler.ru
- Гладких Дмитрий Геннадьевич**, кандидат педагогических наук, доцент кафедры физической культуры Института образования и социальных наук СКФУ. E-mail: kfk-sgu@yandex.ru
- Горлов Сергей Михайлович**, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики и внешнеэкономической деятельности Института экономики и управления СКФУ. E-mail: marketlab@rambler.ru
- Гречко Владимир Владимирович**, магистрант кафедры менеджмента института экономики и управления СКФУ. E-mail: valdemar\_grechko@mail.ru
- Гридина Татьяна Алексеевна**, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры государственного и муниципального управления Института экономики и управления СКФУ. E-mail: grita25@yandex.ru
- Гюльнезерова Мальвина Нерезуллаховна**, магистрант кафедры менеджмента института экономики и управления СКФУ, лаборант кафедры менеджмента института экономики и управления СКФУ. E-mail: dagmalina@mail.ru
- Данилов Максим Иванович**, кандидат физико-математических наук, доцент, доцент кафедры физики, электротехники и электроники Института электроэнергетики, электроники и нанотехнологий СКФУ. E-mail: m\_danilov@mail.ru
- Девицкий Олег Васильевич**, аспирант 4 года, направления «Технология и оборудование для производства полупроводников, материалов и приборов электронной техники» (05.27.06), инженер кафедры «Технологии наноматериалов» Института электроэнергетики электроники и нанотехнологий СКФУ. E-mail: v2517@rambler.ru
- Джавадова Овсання Мэлистовна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и внешнеэкономической деятельности Института экономики и управления СКФУ. E-mail: ovsannadzhavadova2016@mail.ru
- Джавахов Анастас Вячеславович**, ассистент кафедры физической культуры Института образования и социальных наук СКФУ. E-mail: kfk-sgu@yandex.ru
- Жевора Юрий Иванович**, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента Института экономики и управления СКФУ. E-mail: tadtaev\_dm@mail.ru
- Журавель Виталий Фёдорович**, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры менеджмента института экономики и управления СКФУ. E-mail: zhuravelvf@yandex.ru
- Журавлева Елена Петровна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Бухгалтерский учет» Института экономики и управления СКФУ. E-mail: chli150368@rambler.ru

- Зенченко Светлана Вячеславовна**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры финансов и кредита Института экономики и управления СКФУ. E-mail: Zen\_sveta@mail.ru
- Ибрагимова Нахату Адамовна**, аспирант кафедры менеджмента Института экономики и управления СКФУ. E-mail: naharu-raifu@rambler.ru
- Казаренкова Наталья Петровна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов и кредит Юго-Западного государственного университета, г. Курск. E-mail: nfedorovich@yandex.ru
- Каллагов Борис Рамазанович**, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и финансов, Владикавказский филиал Финансового университета при Правительстве РФ, г. Владикавказ. E-mail: vizit-den@mail.ru
- Капаницкий Роман Анатольевич**, студент Института электроэнергетики, электроники и нанотехнологий СКФУ. E-mail: rom.capanitsky2017@yandex.ru
- Карпунина Евгения Константиновна**, доктор экономических наук, профессор, Директор Института экономики, управления и сервиса ТГУ им. Г.Р. Державина, г. Тамбов. E-mail: egenkak@mail.ru
- Клушина Екатерина Андреевна**, аспирант кафедры социальных технологий, Института образования и социальных наук СКФУ. E-mail: kat.klushina@mail.ru
- Клушина Надежда Павловна**, доктор педагогических наук, профессор кафедры социальных технологий Института образования и социальных наук СКФУ. E-mail: klnp13@mail.ru
- Кожевникова Ольга Николаевна**, кандидат технических наук, доцент, доцент кафедры технологии мяса и консервирования СКФУ. E-mail: helga\_korol@mail.ru
- Колмыкова Татьяна Сергеевна**, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой финансов и кредита Юго-Западного государственного университета, г. Курск. E-mail: t\_kolmykova@mail.ru
- Комлев Виталий Александрович**, кандидат психологических наук, доцент кафедры экономики и управления трудовыми ресурсами ФГБОУ ВО «Вятский государственный гуманитарный университет», г. Киров, Россия. E-mail: vshu@vshu.kirov.ru
- Кудря Александр Дмитриевич**, кандидат педагогических наук, доцент кафедры физической культуры Института образования и социальных наук СКФУ. E-mail: kudrya.sasha70@mail.ru
- Куликова Валентина Васильевна**, кандидат технических наук, доцент, доцент кафедры технологии мяса и консервирования СКФУ. E-mail: valentinakulikova47@mail.ru
- Лашкарева Ольга Васильевна**, кандидат экономических наук, доцент, профессор кафедры экономической теории, Евразийский университет им. Л. Н. Гумилева. E-mail: Lashkareva\_ov@enu.kz
- Леденева Екатерина Олеговна**, аспирант кафедры финансов и кредита Института экономики и управления СКФУ. E-mail: bestia2111@yandex.ru
- Лодыгина Светлана Валентиновна**, кандидат технических наук, доцент, доцент кафедры «Прикладная биотехнология» СКФУ. E-mail: svlod@yandex.ru
- Лозовский Владимир Сергеевич**, кандидат технических наук, соискатель ученой степени доктора наук, кафедра нанотехнологии в электронике Южно-Российского государственного политехнического университета (НПИ) имени М.И. Платова, Новочеркасск. E-mail: lozovsky@ gmail.com
- Луговая Ольга Михайловна**, кандидат педагогических наук, доцент, доцент кафедры социальных технологий Института образования и социальных наук СКФУ. E-mail: kaf.socteh@yandex.ru
- Лунин Леонид Сергеевич**, Заслуженный деятель науки РФ, доктор физико-математических наук, Главный научный сотрудник научно-образовательного центра фотовольтаики и нанотехнологии СКФУ. E-mail: lunin\_ls@mail.ru
- Лупандина Наталья Дмитриевна**, кандидат технических наук, доцент кафедры технологии мяса и консервирования СКФУ. E-mail: natalu79@mail.ru

**Масалова Валерия Валерьевна**, аспирант 3 года обучения, СКФУ. E-mail: leravkan@rambler.ru

**Масюкова Ольга Викторовна**, бакалавр лингвистики, магистрант кафедры лингвистики и лингводидактики Гуманитарного института СКФУ. E-mail: masyukova\_olya@mail.ru

**Миленков Александр Владимирович**, кандидат экономических наук, соискатель учёной степени доктора экономических наук, АНО ВПО «Российская академия предпринимательства», г. Москва. E-mail: milal25@yandex.ru

**Митрофанова Светлана Викторовна**, кандидат педагогических наук, доцент, доцент кафедры социальных технологий Института образования и социальных наук СКФУ. E-mail: kaf.socteh@yandex.ru

**Московская Наталия Леонидовна**, доктор педагогических наук, профессор, заведующая кафедрой лингвистики и лингводидактики Гуманитарного института СКФУ. E-mail: mosknl@mail.ru

**Нижегородцев Роберт Михайлович**, доктор экономических наук, заведующий лабораторией экономической динамики и управления инновациями, Институт проблем управления Российской академии наук, г. Москва. E-mail: bell44@rambler.ru.

**Носов Александр Леонидович**, доктор экономических наук, кандидат технических наук, заведующий кафедрой экономики и управления трудовыми ресурсами ФГБОУ ВО «Вятский государственный гуманитарный университет», г. Киров, Россия. E-mail: Logistic\_vgu@mail.ru

**Оботурова Наталья Павловна**, кандидат технических наук, доцент, заведующий кафедрой «Технология мяса и консервирования» СКФУ. E-mail: dorigusha007@yandex.ru

**Петров Артем Николаевич**, аспирант кафедры бухгалтерского учета и налогообложения Института экономики и управления СКФУ. E-mail: Sheluhina1319@yandex.ru

**Пономарева Елена Анатольевна**, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента института экономики и управления СКФУ. E-mail: p2403@mail.ru

**Попова Жанета Аслановна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и внешнеэкономической деятельности Института экономики и управления СКФУ. E-mail: efea@ncfu.ru

**Романенко Ирина Геннадьевна**, кандидат технических наук, доцент кафедры автоматизированных электроэнергетических систем и электроснабжения Института электроэнергетики, электроники и нанотехнологий СКФУ. E-mail: irina\_romanenko\_@mail.ru

**Савва Анна Валерьевна**, кандидат технических наук, доцент, доцент кафедры технологии мяса и консервирования СКФУ. E-mail: tmik@bk.ru

**Савцова Анна Валерьевна**, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры финансов и кредита Института экономики и управления СКФУ, заместитель директора Института экономики и управления СКФУ по научной работе. E-mail: levandanna@yandex.ru

**Середин Борис Михайлович**, кандидат технических наук, доцент кафедры нанотехнологии в электронике Южно-Российского государственного политехнического университета (НПИ) имени М.И. Платова, Новочеркасск. E-mail: seredinboris@gmail.com

**Симен-Северская Ольга Викторовна**, кандидат педагогических наук, доцент кафедры социологии и социальной работы. E-mail: osimen@mail.ru

**Смолко Евгения Викторовна**, аспирант СКФУ. E-mail: Smolcko@yandex.ru

**Соловьева Ольга Владимировна**, доктор психологических наук, профессор, профессор кафедры дефектологии Института образования и социальных наук СКФУ. E-mail: olga.vl.soloveva@gmail.com

**Тадтаев Дзамболат Мервадинович**, аспирант кафедры менеджмента Института экономики и управления СКФУ. E-mail: tadtaev\_dm@mail.ru

**Тедеева Залина Батрадзовна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Финансы и кредит», Владикавказский институт управления, Владикавказ. E-mail: zalited@mail.ru

- Тер-Григорьянц Радмила Георгиевна**, директор автономной некоммерческой организации «Научно-методический центр образования, воспитания и социальной защиты детей и молодежи «СУВАГ», г. Москва. E-mail: radmila.70@mail.ru
- Узденов Иосиф Шагабанович**, соискатель ученой степени кандидата экономических наук, кафедра менеджмента ЧОУ ВО «Ставропольский университет», Ставрополь. E-mail: u26v6zwb@yandex.ru
- Цеев Роман Адамович**, аспирант 1-го года обучения по специальности 19.00.07 – педагогическая психология кафедры дефектологии Института образования и социальных наук СКФУ. E-mail: r.tseev@mail.ru
- Цуциева Мадина Валерьевна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Финансы и кредит», Владикавказский институт управления, Владикавказ. E-mail: nint@mail.ru
- Чернов Андрей Борисович**, кандидат психологических наук, доцент кафедры общей и прикладной психологии ЧОУ ВО «Институт Дружбы Народов Кавказа» (ИДНК), г. Ставрополь. E-mail: katanna\_n@mail.ru
- Черномордов Леонид Иванович**, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Бухгалтерский учет» Института экономики управления СКФУ. E-mail: chli150368@rambler.ru
- Шидакова Елена Евгеньевна**, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента Института экономики и управления СКФУ. E-mail: sh.elena1211@mail.ru
- Шипулин Валентин Иванович**, доктор технических наук, профессор, проректор по учебной работе СКФУ. E-mail: vshipulin@ncfu.ru
- Яшуткин Вячеслав Анатольевич**, кандидат педагогических наук, доцент, доцент кафедры общей педагогики и современных образовательных технологий ГБОУ ВО «Ставропольский государственный педагогический институт» (СППИ), г. Ставрополь. E-mail: yshvast@ya.ru

**INFORMATION ABOUT THE AUTHOR:**

**Babich Anatoliy G.**, candidate of technical Sciences, associate Professor, head of Department of technical exploitation of cars the NCFU. E-mail: delightful@bk.ru

**Barsukovskaya Tatiana A.**, graduate of NCFU, senior lecturer of the department of technology of meat and canning of NCFU. E-mail: solnce-26rus@yandex.ru

**Barybina Lyudmila I.**, Candidate of Technical Sciences, Assistant professor, Assistant professor of the Department «Technology of meat and canning», NCFU. E-mail: baribinali@yandex.ru

**Bondarenko Evgeniya I.**, Post-graduate, Institute of Economics, Management and Service, Tambov State University, Tambov. E-mail: bondarenko.eugenia@gmail.com

**Gavva Ruslan V.**, candidate of economic Sciences, head of Department of the analysis and maintenance of program documents implemented in the territory of the North Caucasus Federal district, Ministry of the Russian Federation for the North Caucasus, Moscow. E-mail: gavva@rambler.ru

**Gezhina Anna N.**, senior laboratory assistant of chemical analysis, Department of technology of meat and conservation of the living systems Institute NCFU. E-mail: annagejina@rambler.ru

**Gladkikh Dmitry G.**, candidate of pedagogical Sciences, associate Professor, Department of physical education Institute of education and social Sciences of NCFU. E-mail: kfk-sgu@yandex.ru

**Gorlov Sergey M.**, doctor of economic Sciences, Professor, head of chair of Economics and foreign economic activity of the Institute of Economics and management of NCFU. E-mail: marketlab@rambler.ru

**Grechko Vladimir V.**, undergraduate, Department of management, Institute of Economics and management of NCFU. E-mail: valdemar\_grechko@mail.ru

**Gridina Tatyana A.**, candidate of economic Sciences, associate Professor, chair of state and municipal management, Institute of Economics and management of NCFU. E-mail: grita25@yandex.ru

**Gyulnezerova Malvina N.**, undergraduate, Department of management, Institute of Economics and management of NCFU, assistant of Department of management, Institute of Economics and management of NCFU. E-mail: dagmalina@mail.ru

**Danilov Maksim I.**, candidate of physico-mathematical sciences, associate professor, associate professor of physics, electrotechnology and electronics chair of electroenergetics, electronics and nanotechnologies institute of NCFU. E-mail: m\_danilov@mail.ru

**Devitsky Oleg V.**, postgraduate 4<sup>th</sup> year, speciality «Technology and equipment for manufacture of semiconductors, materials and devices of electronic equipment» (05.27.06), engineer at the Department of «Technology of nanomaterials», Institute of Electric Power Engineering, Electronics and Nano-technologies of NCFU. E-mail: E-mail:v2517@rambler.ru

**Dzhavadova Ovsanna M.**, candidate of economic Sciences, associate Professor, Department of Economics and foreign economic activity of the Institute of Economics and management of NCFU. E-mail: ovsannadzhavadova2016@mail.ru

**Gzhavakhov Anastas V.**, assistant, Department of physical education Institute of education and social Sciences of NCFU. E-mail: kfk-sgu@yandex.ru

**Zhevora Jurij I.**, candidate of economic Sciences, associate Professor, Department of management, Institute of Economics and management of NCFU. E-mail: tadtaev\_dm@mail.ru

**Zhuravel Vitaly F.**, doctor of economic Sciences, associate Professor, Professor, chair of management, Institute of Economics and management of NCFU. E-mail: zhuravelvf@yandex.ru

**Zhuravleva Elena P.**, PhD, assistant professor of «Accounting», Institute of Economics and Management of NCFU. E-mail: chli150368@rambler.ru

**Zenchenko Svetlana V.**, doctor of economics, Professor, Professor of finance and credit department, Institute of Economics and Management of NCFU. E-mail: Zen\_sveta@mail.ru

**Ibragimova Nakhapu A.**, post-graduate student of chair of management, Institute of Economics and management of NCFU. E-mail: nahapu-raifu@rambler.ru

**Kazarenkova Natal'ja P.**, Candidate of Economic Sciences, Associate professor of Department of Finance and Credit of Southwest State University, Kursk. E-mail: [nfedorovich@yandex.ru](mailto:nfedorovich@yandex.ru)

**Kallagov Boris R.**, candidate of Economic Sciences, associate Professor, Associate Professor at the Department of «Economics and Finance», Vladikavkaz branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation, Vladikavkaz. E-mail: [vizit-den@mail.ru](mailto:vizit-den@mail.ru)

**Kapanitskiy Roman A.**, student of electroenergetics, electronics and nanotechnologies institute of NCFU. Stavropol. E-mail: [rom.capanitscky2017@yandex.ru](mailto:rom.capanitscky2017@yandex.ru)

**Karpunina Evgeniya K.**, Doctor of Economics, Professor, Director of the Institute of Economics, Management and Service, Tambov State University, Tambov. E-mail: [egenkak@mail.ru](mailto:egenkak@mail.ru)

**Klushina Ekaterina A.**, graduate student of the Department of Social Technologies, Institute of Education and Social Sciences of NCFU. E-mail: [kat.klushina@mail.ru](mailto:kat.klushina@mail.ru)

**Klushina Nadezhda P.**, doctor of pedagogical Sciences, Professor of chair of social technologies Institute of education and social Sciences of NCFU. E-mail: [klnp13@mail.ru](mailto:klnp13@mail.ru)

**Kozhevnikova Olga N.**, Candidate of Technical Sciences, Assistant professor, Assistant professor of the Department «Technology of meat and canning», NCFU. E-mail: [helga\\_korol@mail.ru](mailto:helga_korol@mail.ru)

**Kolmykova Tat'jana S.**, Doctor of Economics, Professor, Head of Department of Finance and Credit of Southwest State University, Kursk. E-mail: [t\\_kolmykova@mail.ru](mailto:t_kolmykova@mail.ru)

**Komlev Vitaly A.**, Ph.D., associate professor of economics and human resource management FSBEI HE «Vyatka State University of Humanities», Kirov, Russia. E-mail: [vshu@vshu.kirov.ru](mailto:vshu@vshu.kirov.ru)

**Kudrya Alexander D.**, candidate of pedagogical Sciences, associate Professor, Department of physical education Institute of education and social Sciences of NCFU. E-mail: [kudrya.sasha70@mail.ru](mailto:kudrya.sasha70@mail.ru)

**Kulikova Valentina V.**, candidate of Technical Sciences, Assistant professor, Assistant professor of the Department «Technology of meat and canning», NCFU. E-mail: [valentinakulikova47@mail.ru](mailto:valentinakulikova47@mail.ru)

**Lashkareva Olga V.**, candidate of Economic Sciences, assistant professor, professor of the Department of Economic Theory, L. N. Gumilyov Eurasian National University. E-mail: [Lashkareva\\_ov@enu.kz](mailto:Lashkareva_ov@enu.kz)

**Ledeneva Ekaterina O.**, Graduated student of finance and credit department Institute of Economics and Management of NCFU. E-mail: [bestia2111@yandex.ru](mailto:bestia2111@yandex.ru)

**Lodygina Svetlana V.**, Candidate of Technical Sciences, Assistant professor, Assistant professor of the Department «Applied Biotechnology», NCFU. E-mail: [svlod@yandex.ru](mailto:svlod@yandex.ru)

**Lozovskiy Vladimir S.**, candidate of Technical Science, Researcher Department of «Nanotechnology in electronics», Platov South-Russian state polytechnic university (NPI), Novocheerkassk. E-mail: [lozovsky@gmail.com](mailto:lozovsky@gmail.com)

**Lugovaya Olga M.**, candidate of pedagogical Sciences, associate Professor, chair of social technologies of Institute of education and social Sciences of NCFU. E-mail: [kaf.socteh@yandex.ru](mailto:kaf.socteh@yandex.ru)

**Lunin Leonid S.**, Honored Scientist Russian Federation, Doctor of Technical Sciences, professor Department of «Nanotechnology in electronics», Chief Researcher Research and Education Center of nanotechnology and photovoltaics NCFU. E-mail: [lunin\\_ls@mail.ru](mailto:lunin_ls@mail.ru)

**Lupandina Natalia D.**, Candidate of Technical Sciences, Associate Professor of Technology of meat and canning NCFU. E-mail: [natalu79@mail.ru](mailto:natalu79@mail.ru)

**Masalova Valeriya V.**, graduate student of the third year of study, NCFU. E-mail: [leravkan@rambler.ru](mailto:leravkan@rambler.ru)

**Masyukova Olga V.**, Bachelor in Linguistics, Undergraduate the Department of Linguistics and Linguodidactics of the Institute of Humanities of NCFU. E-mail: [masyukova\\_olya@mail.ru](mailto:masyukova_olya@mail.ru)

**Milenkov Alexander V.**, candidate of Economics, competitor of a scientific degree of the doctor of economic Sciences, ANO VPO «Russian Academy of entrepreneurship», Moscow. E-mail: [milal25@yandex.ru](mailto:milal25@yandex.ru)

**Mitrofanova Svetlana V.**, candidate of pedagogical Sciences, associate Professor, chair of social technologies of Institute of education and social Sciences of NCFU. E-mail: kaf.socteh@yandex.ru

**Moskovskaya Natalia L.**, Doctor of Education, Professor, Head of Department of Linguistics and Linguodidactics of the Institute of Humanities of NCFU. E-mail: mosknl@mail.ru

**Nizhegorodtsev Robert M.**, Doctor of Economics, the chief of laboratory of economic dynamics and control for innovations in the Institute for Control Studies RAS, Moscow. E-mail: bell44@rambler.ru.

**Nosov Alexander L.**, Doctor of Economics, Ph.D., head of the department of economics and human resource management FSBEI HE «Vyatka State University of Humanities», Kirov, Russia. E-mail: [Logistic\\_vgu@mail.ru](mailto:Logistic_vgu@mail.ru).

**Oboturova Natal'ya P.**, Candidate of Technical Sciences, Assistant professor, Head of the Department «Technology of meat and canning», NCFU. E-mail: dorogusha007@yandex.ru

**Petrov Artem N.**, graduate student of department accounting and taxation, Institute of Economics and management of NCFU. E-mail: Sheluhina1319@yandex.ru

**Ponomareva Elena A.**, candidate of economic Sciences, associate Professor, Department of management, Institute of Economics and management of NCFU. E-mail: p2403@mail.ru

**Popova Ganeta A.**, candidate of economic Sciences, associate Professor, Department of Economics and foreign economic activity of the Institute of Economics and management of NCFU. E-mail: efea@ncfu.ru

**Romanenko Irina G.**, candidate of engineering sciences, associate professor of automated electric system and electric supply chair of electroenergetics, electronics and nanotechnologies institute of NCFU. E-mail: irina\_romanenko\_@mail.ru

**Savva Anna V.**, Candidate of Technical Sciences, Assistant Professor, Associate Professor of Technology of meat and canning NCFU. E-mail: tmik@bk.ru

**Savtsova Anna V.**, doctor of economic Sciences, associate Professor, Professor of Department of Finance and credit, Institute of Economics and management of NCFU, Deputy Director of the Institute of Economics and management of NCFU for scientific work. E-mail: levandanna@yandex.ru

**Seredin Boris M.**, candidate of Technical Science, Associate Professor Department of «Nanotechnology in electronics», Platov South-Russian state polytechnic university (NPI), Novocherkassk. E-mail: seredinboris@gmail.com

**Simen-Severskaya Olga V.**, PhD in Pedagogics, Associate professor of the Department of Sociology, NCFU. E-mail: osimen@mail.ru

**Smolko Evgeniya V.**, graduate student of NCFU. E-mail: Smolcko@yandex.ru

**Solovyova Olga V.**, Doctor of Psychology, Professor, Professor of the Department of defectology Institute of Education and Social Sciences of NCFU. E-mail: olga.vl.soloveva@gmail.com

**Tadtaev Dzambolat M.**, post graduate student, Department of management, Institute of Economics and management of NCFU. E-mail: tadtaev\_dm@mail.ru

**Tedeeva Zalina B.**, candidate of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of «Finance and credit», Vladikavkaz Institute of Management, Vladikavkaz. E-mail: zalited@mail.ru

**Ter-Grigor'yants Radmila G.**, Director of Non-commercial Autonomous Methodology Center for Education, Upbringing and Social Security of Children and Youth SUVAG, Moscow. E-mail: radmila.70@mail.ru

**Uzdenov Iosif Sh.**, competitor of a scientific degree of candidate of economic Sciences, Department of management, Stavropol University, Stavropol. E-mail: u26v6zwb@yandex.ru

**Tseev Roman A.**, graduate student of the 1st year of study in the specialty 19.00.07 – Pedagogical Psychology of the Department of defectology Institute of Education and Social Sciences of NCFU. E-mail: r.tseev@mail.ru

**Tsutsieva Madina V.**, candidate of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of «Finance and credit», Vladikavkaz Institute of Management, Vladikavkaz.

E-mail: [nint@mail.ru](mailto:nint@mail.ru)

**Chernov Andrey B.**, candidate of psychological sciences, Associate Professor of Department of General and Applied Psychology Institute of Friendship of Peoples of the Caucasus, Stavropol.

E-mail : [katanna\\_n@mail.ru](mailto:katanna_n@mail.ru)

**Chernomordov Leonid I.**, PhD, assistant professor of «Accounting», Institute of Economics and Management, NCFU. E-mail: [chli150368@rambler.ru](mailto:chli150368@rambler.ru)

**Shidakova Elena E.**, candidate of economic Sciences, associate Professor, Department of management, Institute of Economics and management of NCFU. E-mail: [sh.elena1211@mail.ru](mailto:sh.elena1211@mail.ru)

**Shipulin Valentin I.**, Doctor of Technical Sciences, professor, Vice-Rector for Academic work NCFU. E-mail: [vshipulin@ncfu.ru](mailto:vshipulin@ncfu.ru)

**Yashutkin Vyacheslav A.**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor Associate Professor of General Pedagogy and modern educational technologies Stavropol State Pedagogical Institute, Stavropol. E-mail: [yshvast@ya.ru](mailto:yshvast@ya.ru)